

# Mi a siker előfeltétele?

Megoszlanak a vélemények arról, hogy a projektmenedzsment önálló szakma, vagy inkább az a fontos, hogy a projektmenedzser az illető terület – a távközlés, az informatika, a gyógyszeripar stb. – szakértője legyen. Vajon mennyire befolyásolja egy projekt sikerét, hogy milyen tudással rendelkezik a vezetője?

## Ismeret és gyakorlat!



FOTO: ITBUSINESS

**Bur Emma**  
projektmenedzser,  
Aquilis-Rendszerház

A projekt közismert meghatározása: adott feladat, adott költségvetésből, adott időre történő végrehajtása. Ez rendkívül egyszerűen hangzik, az ördög itt is a részletekben rejlik.

Az eredményes végrehajtás pontos tervezést, részletes ütemezést, összehangolt csoportmunkát, folyamatos ellenőrzést igényel.

A tervezéséhez elengedhetetlen az ahhoz tartozó végrehajtási folyamat ismerete, az egyes részfeladatok egymáshoz való viszonyának elemzése, a folyamat elemeinek megfelelő illesztése. Meg kell tudni becsülni, hogy a rendelkezésre álló időtartamon belül hány és milyen ismeretekkel bíró szakember együttműködése szükséges és lehetséges. Ez utóbbi az egyik pillére a megalapozott költségtervezésnek is.

Szokás mondani, a gazda szeme hizlalja a jószágot. Vagyis nem elég jó és betartható tervet készíteni, a végrehajtást ellenőrizni kell. Az esetleges problémákat felmerülésükkor kell orvosolni. Az elemzés, a következmények és megoldási módok felmérése, az optimum kiválasztása megint csak nehezen kivitelezhető szakmai ismeretek és – nem mellékesen – gyakorlati tapasztalatok nélkül.

Természetesen minden egyes részterülethez lehetséges mélyebb ismeretekkel rendelkező szakértőt igénybe venni, de az alternatívák közötti döntés joga és felelőssége is a projekt vezetőjé terhel. Másként fogalmazva: a projektvezetés elsősorban szakértelem (ismeretek és gyakorlat), másrészt alapelvek és módszerek összessége és alkalmazása a kitűzött célok elérése érdekében. ■

A terv elkészítése nem nélkülözi az adott szakterület ismeretét

## Másféle szakértelem!

Napjainkban a projektmenedzsment önálló szakmává válik. Elkülöníthető ismeretanyag, módszertan, nemzeti és nemzetközi szakmai szervezetek, etikai kódex, szabványok és minősítések jelzik ezt a folyamatot.

Persze sok mindent nevezhetünk projektnek, ami nem igazán az, mint ahogy projektmenedzsernek is olyanokat, akik (még) nem teljesen ennek a kialakuló szakmának a szabályait követik. A folyamat azonban beindult, és Magyarországon is rohamosan nő a nemzetközi projektmenedzsment-minősítéssel rendelkezők száma.

Úgy vélem, a projektvezetőnek elsősorban a projektmenedzsment szakértőjének kell lennie. Fokozottan így van ez nagy és komplex projekteknél, ahol a projektvezető teamvezetőket irányít, és a projektben több szakma képviselteti magát – így a vezető egyébként sem lehetne mindegyik terület szakértője.

Fontos viszont, hogy képes legyen irányítani a szakértők vezetőit, a teamvezetőket. Emiatt előnyös, ha szakmai háttere és tapasztalata kiterjed a projektben képviselt valamely domináns szakterületre. Ez egyes esetekben kifejezetten szükséges is lehet.

Különösen így van ez a kisebb projekteknél, ahol a projektvezető közvetlenül vezeti a szakértőket, és ahol általában egy szakterület dominál. Itt a domináns szakterület megfelelő szintű ismerete általában szükséges feltétele annak, hogy a projektvezető sikeres legyen. ■



FOTO: ITBUSINESS

**Pálvölgyi Lajos**  
alelnök,  
Project Management  
Institute, Magyar Tagozat

A projekt vezetője elsősorban a projektmenedzsment szakértője legyen