

PMBOK® Guide ötödik kiadás - fontosabb változások

Várhatóan 2012 végén jelenik meg a négyévente megújuló *PMBOK® Guide (A Guide to the Project Management Body of Knowledge)* ötödik kiadása. A projektvezetők bibliájának is tekinthető közismert PMI kiadvány eddigi összes kiadása, beleértve a fordításokat is, mintegy 3,7 millió példányban kelt el eddig szerte a világon. Szakmai körökben érdeklődéssel várják az új kiadást, amelynek előkészítésében ezúttal is nagyon sok önkéntes vett részt. A jelenleg elérhető munkaváltozat alapján a következő fontosabb változások láthatóak.

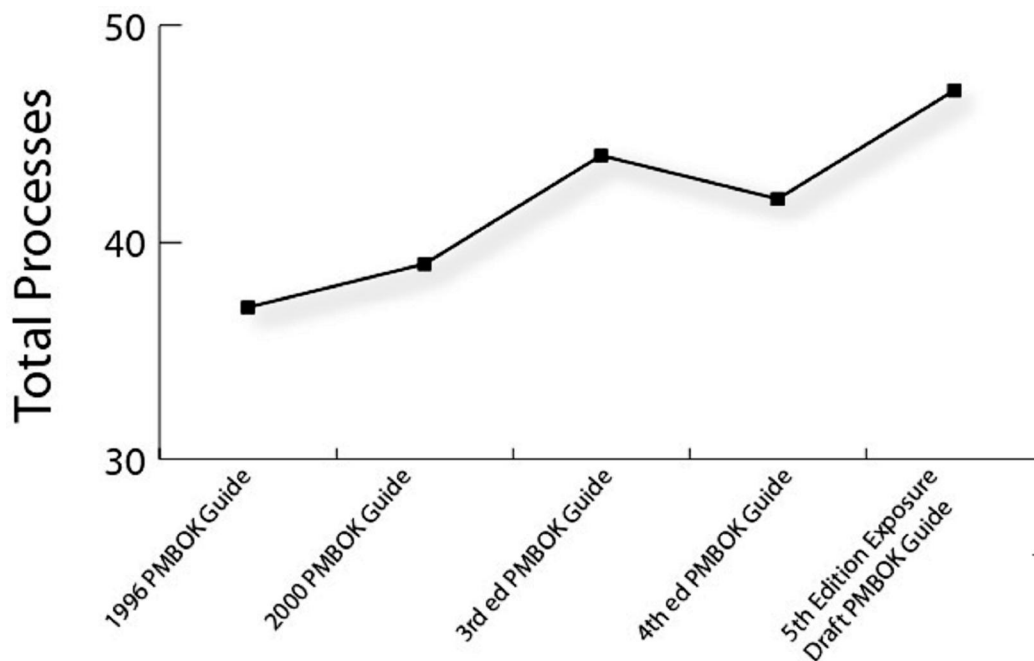
A projektmenedzsment-tervet alkotó résztervek körüli tisztánlátást segítendő az új kiadásban négy új tervezési folyamat jelenik meg: a terjedelemmenedzsment tervezése (*plan scope management*), az ütemezésmenedzsment tervezése (*plan schedule management*), a költségmenedzsment tervezése (*plan cost management*), és a projektérintettek menedzsmentjének tervezése (*plan stakeholder management*). A változások a kiadványt a PMI többi szabványával harmonizálják. Újragondolták a munkateljesítési adat, munkateljesítési információ és munkateljesítési jelentés fogalmát is. Számos szerkesztési változtatás mellett bevitették a projektmenedzsment irodával (PMO), a projektmenedzser interperszonális képességeivel és a projektcsapattal foglalkozó részeket.

Az összes folyamat elnevezését egységesítették egy jól áttekinthető séma szerint. Javították a követelmények gyűjtése (*collect requirements*) folyamat leírását, világossá téve, hogy ez a projekt sikeréhez szükséges minden követelményre kiterjed. Az ütemezésmenedzsment változtatásait a *sPractice Standard for Scheduling+* PMI szabvány második kiadásának megfelelően hajtották végre. Egyebek mellett agilis megközelítést is beépítettek az ütemterv készítési folyamatba, és erősítették az erőforrás optimalizálási technikák leírását.

A költségmenedzsment változásai a *sPractice Standard for Estimating+* és a *sPractice Standard for Earned Value Management+* PMI szabványok második kiadásának tartalmát tükrözik. A költségvetés és a tartalék elemzés területén található fontosabb módosítások, továbbá megjelent egy összefoglaló táblázat a megtermelt érték elemzés összes képletéről.

(*earned value calculations summary*). A projektmin ség-menedzsment, az emberi er forrás menedzsment, a kockázatmenedzsment és a beszerzésmenedzsment fejezetekben inkább csak kisebb változások találhatók.

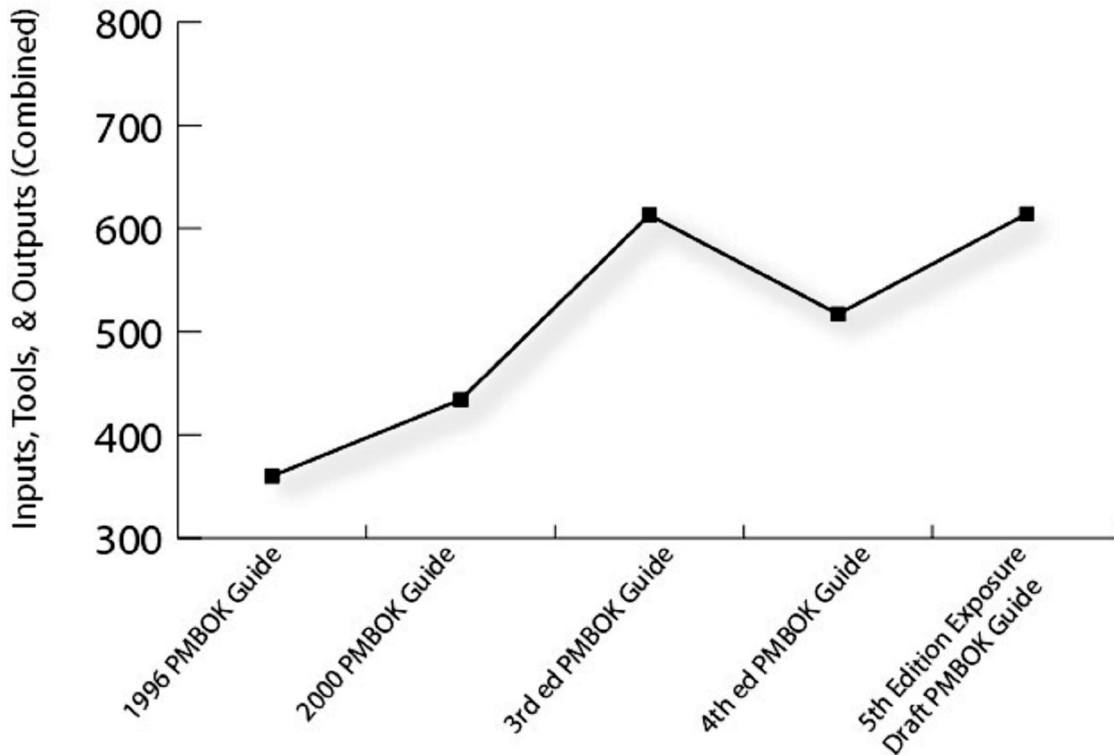
Lényeges változás viszont, hogy a korábbi tizedik fejezet tartalma két önálló tudásterületre vált szét: a projektkommunikáció-menedzsmentre és a projektérintettek menedzsmentjére. A kommunikációs folyamatok elnevezése és értelmezése is változott, tisztult. Az új fejezetként megjelen projektérintettek menedzsmentje, mint új tudásterület, négy folyamatot tartalmaz, ezek az érintettek azonosítása (*identify stakeholders*), a projektérintettek menedzsmentjének tervezése (*plan stakeholder management*), a projektérintettek bevonásának menedzselése (*manage stakeholder engagement*) és végül a projektérintettek bevonásának felügyelete (*control stakeholder engagement*).



Az el készületben lév új kiadásban 47-re növekedett a folyamatok száma, és ezzel párhuzamosan növekedett a folyamatokhoz kapcsolódó bemenetek, eszközök és módszerek, valamint kimenetek száma is. A m terjedelmesebbé vált. Az ötödik kiadás minden lényeges változás ellenére sem tekinthet azonban összességében drámaian újnak. Bár nagyon sok szöveg változik, a könyv alapvet fejezeteiben kevés változás látható.

1. Bevezetés
2. Projektélelciklus és szervezeti befolyások
3. Projektmenedzsment folyamatok
4. Projektintegráció-menedzsment
5. Projektterjedelem-menedzsment
6. Projektütemezés-menedzsment
7. Projektköltség-menedzsment
8. Projektmin ség-menedzsment
9. Projektemberier forrás-menedzsment
10. Projektkommunikáció-menedzsment
11. Projektkockázat-menedzsment
12. Projektbeszerzés-menedzsment
13. Projektérintett-menedzsment

Az önálló projekt projektmenedzsment-szabványát tartalmazó amerikai ANSI szabvány új változata a függelékbe kerül. Ez az öt folyamatcsoportba tartozó egyes folyamatok meghatározását, valamint bemeneteit és kimeneteit foglalja össze. A szokásos függelékek mellett újdonságként megjelenik egy új is, amely a projektmenedzser számára fontos tizenegy interperszonális készséget mutat be.



A két bemutatott diagram az egyes *PMBOK® Guide* kiadásokban szereplő folyamatok számát, illetve a bemenetek, az eszközök és módszerek, valamint a kimenetek számának alakulását mutatja. Az ábrák forrása: www.velociteach.com

Már a negyedik kiadás megjelenésekor is megfigyelhető volt az érdemi koncepcionális és tartalmi változtatások csökkenő trendje. A jövőben sem igen várhatóak már olyan mélyreható tartalmi változások, mint amilyenek a második és a harmadik kiadás között voltak. Ez vélhetően arra utal, hogy a *PMBOK® Guide* jelenlegi formájában már meglehetősen kiforrott minőségnek tekinthető.

A változások alapján 2013-ban ismét módosulni fog egyebek mellett a CAPM® és PMP® vizsgák tartalma is.

PMI, PMP, CAPM and PMBOK are registered marks of the Project Management Institute, Inc

Budapest, 2012 április

Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP