

PMBOK® Guide - Sixth Edition

Milyen újdonságokkal szolgál az új kiadás?

Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP

Jó hír mindazoknak, akik már várták: 2017 szeptemberben megjelent az *PMBOK® Guide* legújabb angol nyelvű kiadása. Az eredeti kiadást rövidesen követik a hivatalos fordítások további 11 nyelven.

Az új kiadásokkal együtt több mint harminc éve a projektmenedzsment szakma vezető kézikönyve, munkaeszköze és olyan alapvető forrás, amely nem hiányozhat egyetlen projektvezető könyvespolcáról sem. A könyv azzal az igénnyel készült, hogy az önálló projektek (*single projects*) menedzselésének lehet legáltalánosabb módszertani alapjául szolgáljon, amely különböző irányokban tovább konkretizálható, és tetszőleges alkalmazási területen bármilyen méretű projektekre alkalmazható.

A *Project Management Institute (PMI)* önkéntesei 1983-ban fogtak össze először annak érdekében, hogy összefoglalják a projektmenedzsment ismeretanyagának lényegét. Az 1996-ban megjelent első kiadás erre a munkára épült. Ma már a *PMBOK® Guide* a projektmenedzsment világszerte elismert útmutatója és a szakma számára elérhető egyik legjobb és leg sokoldalúbb forrásmunka. Napjainkban a különböző fordításokat is figyelembe véve több mint 5.587.000 példány forog közkezen. Alapvetők között a *PMP® (Project Management Professional)* és több más hasonló nemzetközi minősítés megszerzéséhez is.

A *PMBOK® Guide* a projektvezetés összes lényeges aspektusát lefedi. A projektvezetőknépszerű alapkönyvét a PMI sok más szakkönyvéhez hasonlóan önkéntesek százai folyamatosan fejlesztik, és az aktuális változatot négy-öt évente kiadják. Az átdolgozott új megjelenést indokolja az is, hogy a kötet függelékében összefoglalt folyamatstruktúra az *American National Standards Institute (ANSI)* szabványa is, amit rendszeresen frissíteni kell. A könyv új kiadása tükrözi a legutóbbi 2013-as kiadás óta megfigyelhető szakmai fejlődést és kutatási eredményeket. Az új kiadás ismét terjedelmesebb lett.

	Megjelenés	Oldalszám	Folyamatok száma	Magyar kiadás
Első kiadás	1996	176	37	
Második kiadás	2000	211	39	
Harmadik kiadás	2004	390	44	2006
Negyedik kiadás	2009	467	47	
Ötödik kiadás	2013	589	47	2013
Hatodik kiadás	2017	758+168	49	

A hatodik kiadás részei

- Part 1: Guide
Ez továbbra is a folyamatok *sbemenet-módszer/eszköz-kimenet+modelljére* épül.
- Part 2: ANSI standard: ANSI/PMI 99-001-2017 (vö: ISO 21500: 2012)
- Appendix:
 - Sixth edition changes
 - Agile, iterative, adaptive and hybrid project environments
 - Summary of key concepts for knowledge areas
 - Tools and techniques
 - Glossary

Az egyik legfontosabb aktuális trend az agilis módszertan térnyerése, amely az új kiadásra is hatással van. A könyv sok helyen utal az agilis projektekre, és egy agilis függelékkel is kiegészült. A PMI tagok számára ingyenesen letölthető verzió a PMBOK® Guide mellett ugyanazon PDF file-ban tartalmazza az Agile Practice Guide-ot is, amely egy jól használható 168 oldalas agilis kézikönyv.

A hagyományos (prediktív) és az agilis módszertan közötti alapvető különbség lényege abban ragadható meg, hogy a két megközelítés a projektháromszög más paramétereit tekinti rögzítettnek. Míg a klasszikus modell esetében a projekt terjedelme rögzített, és ehhez becsülik meg a szükséges erőforrást (költséget) és időtartamot, addig az agilis módszernél éppen ez utóbbi két paraméter rögzített, és ehhez határozzák meg a vállalható terjedelmet (amely terjedelem azután egyre bővül a későbbi iterációk során).

Az aktuális projektmenedzsment trendeknek megfelelően a könyvben egyebek mellett **a következő újdonságok várnak az olvasóra:**

- Nagyobb hangsúlyt kapnak a stratégiai és üzleti szempontok és ismeretek, ehhez kapcsolódik a projektmenedzsment üzleti dokumentumok tárgyalása.
- Egy új részben kiemelten tárgyalják a projektmenedzser szerepét, és a **PMI Talent Triangle®** összetevőit (*technical, leadership and strategic and business management*).
- Minden tudásterületnél megjelenik négy új alpont: *Key Concepts, Trends and Emerging Practices, Tailoring Considerations, Considerations for Agile/Adaptive Environments*.
- Pontosabb lesz a megkülönböztetés a projektmenedzsment terv és a projekt dokumentumok között.
- Az agilis módszerek témája egy dedikált függelékben is megjelenik.

További strukturális változások:

- A tudásterületek száma változatlanul tíz marad, de két tudásterület új elnevezéssel szerepel: *Project Schedule Management, Project Resource Management*.
- A projektmenedzsment folyamatcsoportok száma és elnevezése nem változott, de a folyamatok száma 49-re emelkedett.

- A kötet három új folyamatot tartalmaz: *Manage Project Knowledge* (Project Integration Management, Executing Process Group), *Implement Risk Responses* (Project Risk Management, Executing Process Group), *Control Resources* (Project Resource Management, Monitoring & Controlling Process Group)
- *Close Procurements* beépült a *Close Project or Phase* folyamatba
- *Estimate Activities Resources* folyamat átkerült az új er forrás fejezetbe
- Óvatosabban használják a *close* és *control* kifejezéseket, mérlegelve, hogy a projektmenedzsmentnek mikor van valóban kihatása az adott folyamatokra.
- Számos folyamat megváltozó elnevezése tartalmi változást is tükröz, például: *Plan Resource Management* (formerly Plan Human Resources Management - resource includes human resources and more)
- Jól áttekinthet függelék bemutatja, hogy melyik projektmenedzsment módszer és eszköz mely tudásterület mely folyamatában alkalmazható (*Tools and Techniques*).

Tudásterületek

Project Integration Management
 Project Scope Management
 Project Schedule Management
 Project Cost Management
 Project Quality Management
 Project Resource Management
 Project Communications Management
 Project Risk Management
 Project Procurement Management
 Project Stakeholder Management

Folyamatcsoportok

Initiating Process Group
 Planning Process Group
 Executing Process Group
 Monitoring & Controlling Process Group
 Closing Process Group

Mint minden új kiadást követ en, a **PMP® (Project Management Professional) vizsga anyagát módosítani fogják** a *PMBOK® Guide* új kiadás tartalmának megfelelő en.

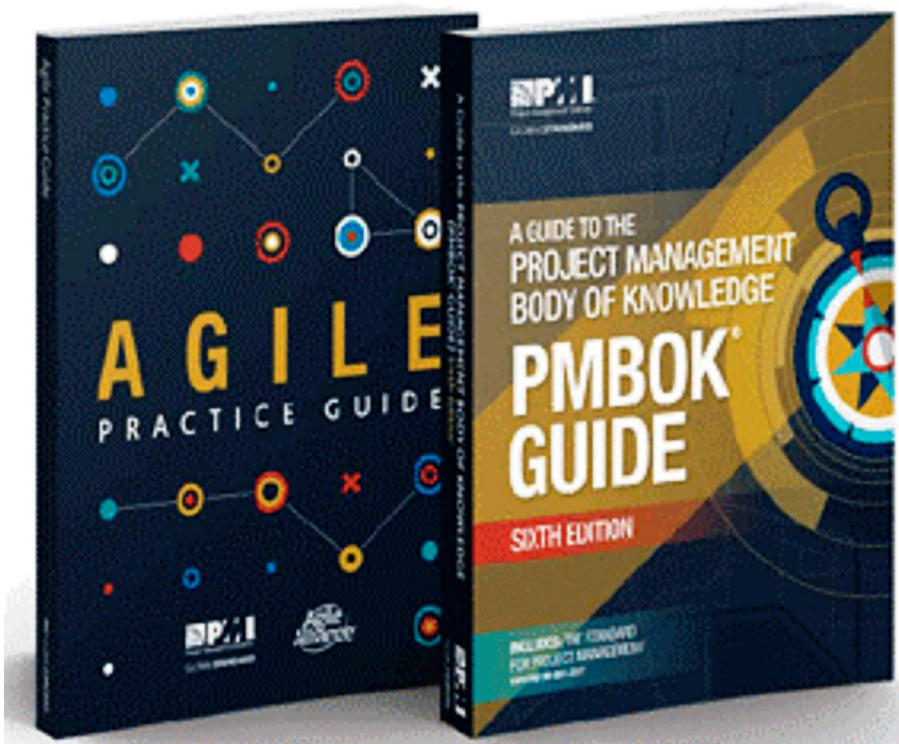
A vizsga átállítására 2018 első negyedévében kerül sor. Akik már elkezdték a felkészülést és a közeljöv ben vizsgát terveztek, jól teszik, ha mielőbb leteszik a vizsgát a könyv ötödik kiadása alapján, mivel jövő re nem csupán a tematika változik némiképp, hanem az alapul szolgáló új kötet is ismét kissé vaskosabb lesz el djénél. A projektmenedzsment oktatással foglalkozó cégek a megnövekv érdekl déssel számolva számos felkészít kurzust kínálnak a téli id szakban, most utoljára még az ötödik kiadás alapján. Egyes cégek már a hatodik kiadás alapján is indítanak kurzust. Akinek nem sikerül az átállás el tt levizsgázni, kénytelen lesz megtanulni az újdonságokat is. Az átállás ütemezése:

- Project Management Professional (PMP)® - 26 March 2018
- Certified Associate in Project Management (CAPM)® - 21 May 2018
- PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)® - 26 March 2018

A *PMBOK® Guide . Sixth Edition* a PMI tagok részére 2017.09.06-tól védett PDF formában (a tagi kedvezmények keretében) ingyenesen letölthető. A nagyközönség számára ugyanekkor vált elérhetővé a könyv nyomtatott vagy elektronikus formában. További információ: <http://marketplace.pmi.org/Pages/ProductDetail.aspx?GMPProduct=00101602400>

A magyar nyelvű kiadás megjelenése 2018 végén várható. A magyar nyelvű változat után érdeklődőknek addig is az előző kiadás népszerű magyar fordítása ajánlható, amely a PMI Magyar Tagozat közreműködésével az Akadémiai Kiadó gondozásában jelent meg négy évvel ezelőtt *Projektmenedzsment útmutató (PMBOK® Guide) 5. kiadás* címmel. További információ: https://akademai.hu/1548/gazdasag/menedzsment/projektmenedzsment_utmutato_5_kiadas

2017. december



A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Sixth Edition

by Project Management Institute (Author)

Paperback: 756 pages

Publisher: Project Management Institute; 6 edition (2017)

Language: English

ISBN-10: 1628251840

ISBN-13: 978-1628251845

Agile Practice Guide

by Project Management Institute (Author)

Paperback: 168 pages

Publisher: Project Management Institute; New edition (2017)

Language: English

ISBN-10: 1628251999

ISBN-13: 978-1628251999